



# **Finanzplan 2022 - 2027 der Gemeinde Kaufdorf**

Inhaltsverzeichnis

Vorbericht

**Steuerertragstabelle**

**Finanzplanungshilfe**

Tabelle 1 **Prognoseannahmen**

Tabelle 2 **Investitionsprogramm** steuerfinanzierte Investitionen

Tabelle 2 Investitionsprogramm **Wasser**

Tabelle 2 Investitionsprogramm **Abwasser**

Tabelle 7 **Wasser** mit Finanzkennzahlen

Tabelle 7 **Abwasser** mit Finanzkennzahlen

Tabelle 7 **Abfall** mit Finanzkennzahlen

Tabelle 8 **Prognose** der Erfolgsrechnung **funktionale Gliederung**

Tabelle 8 **Prognose** der Erfolgsrechnung **Gliederung nach Sachgruppen**

Tabelle 9 **Mittelflussrechnung**

Tabelle 10 **Ergebnisse** der Finanzplanung - **konsolidierter Haushalt**

Tabelle 10 **Ergebnisse** der Finanzplanung - **steuerfinanzierter Haushalt**

Tabelle 10 **Ergebnisse** der Finanzplanung - **gebührenfinanzierter Haushalt**

Tabelle 11 **Planbilanz**

Tabelle 12 **Eigenkapitalnachweis**

Tabelle 13 **Finanzkennzahlen**

Tabelle 14 **Übersicht** über die wichtigsten **Ergebnisse**

# Vorbericht

## Zweck der Finanzplanung

Gemäss Art. 64 der Gemeindeverordnung (GV) sind die Gemeinden verpflichtet, einen Finanzplan zu erstellen. Der Finanzplan ist mindestens jährlich der Entwicklung anzupassen. Der Finanzplan ist öffentlich, über die Ergebnisse sind die Bürger zu informieren.

*Der Finanzplan **soll** Auskunft geben über*

- die Entwicklung der Gemeindefinanzen in den nächsten 4 - 8 Jahren
- die Investitionstätigkeit, deren Auswirkungen auf das Finanzhaushaltsgleichgewicht sowie Tragbarkeit, Folgekosten und Finanzierung der Investitionen
- geplante neue Aufgaben und deren Auswirkung auf den Finanzhaushalt
- Entwicklung von Aufwand und Ertrag, Ausgaben und Einnahmen sowie Bilanzentwicklung

*Der Finanzplan **ist** ein*

- **finanzpolitisches Führungs- und Koordinationsinstrument**
- **Planungsmittel** mit entsprechender Ungenauigkeit und Unverbindlichkeit
- **Früherkennungssystem**, welches allfällige finanzielle Engpässe frühzeitig aufzeigt, damit notwendige Korrekturen rechtzeitig eingeleitet werden können.

**aber**

der Finanzplan beinhaltet **keine Kreditentscheide**; jede Investition ist dem zuständigen Organ zum Beschluss vorzulegen.

Gemäss Gemeindegesetz soll ein Finanzplan so ausgestaltet werden, dass der Finanzhaushalt ausgeglichen ist. Ein Defizit kann budgetiert werden, wenn es durch Eigenkapital gedeckt ist oder wenn der Gemeinderat mit dem Finanzplan ausweist, wie ein allfälliger Bilanzfehlbetrag in den nächsten Jahren ausgeglichen werden kann (innert 8 Jahren).

## Grundlagen

Der vorliegende Finanzplan basiert auf der abgeschlossenen Jahresrechnung 2021, dem Budget 2022 mit Anpassungen, dem Budget 2023 sowie der Finanzplanungshilfe der Finanzverwaltung des Kantons Bern und auf den Berechnungen und Prognose-Annahmen der Kantonalen Planungsgruppe Bern (KPG).

Die nachfolgenden Annahmen basieren auf verschiedenen Erhebungen und teilweise auf Erfahrungswerten. Mit den Einnahmen soll haushälterisch umgegangen werden und die Ausgaben sollen den tatsächlichen Bedürfnissen so nahe wie möglich kommen. Vor allem im Bereich der Ausgaben für Konsum und Investitionen soll mit dem Finanzplan das Machbare an sich, sowie dessen Tragbarkeit für den zukünftigen Finanzhaushalt aufgezeigt werden.

## 1. Prognose der laufenden Rechnung

### Basis

Als Basis dienten die Rechnung 2021, das Budget 2022 und das Budget 2023, die Finanzplanungshilfe FILAG der kantonalen Finanzdirektion und das Investitionsprogramm des Gemeinderates.

### Zuwachsrate

Prognoseperiode	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Personalaufwand	0.00%	1.50%	1.00%	0.50%	0.50%	0.50%
Sachaufwand	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%
starker Zuwachs	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%
schwacher Zuwachs	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%
Nullwachstum	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

### Abschreibungen

Das per 31.12.2015 bestehende Verwaltungsvermögen HRM1 wird mit 10 % jährlich über eine Dauer von 10 Jahren total abgeschrieben. Daraus resultieren für die Planperiode jährliche Abschreibungen von CHF 139'515.00.

Ab 01.01.2016 sind die Investitionen basierend auf ihrer Nutzungsdauer linear abzuschreiben. Unter HRM2 erfolgt somit ein sukzessiver Aufbau der Abschreibungen auf dem neuen Verwaltungsvermögen. Zusätzliche Abschreibungen sind mit den neuen Rechnungslegungsvorschriften nur bei einem Überschuss der Jahresrechnung bis maximal dem Saldo aus Nettoinvestitionen abzüglich ordentlichen Abschreibungen möglich - und in diesem Fall zwingend vorzunehmen. Es besteht für die Gemeinden in diesem Bereich kein Handlungsspielraum mehr.

### Zusätzliche Abschreibungen (Art. 84 GV)

Zusätzliche Abschreibungen werden vorgenommen, wenn im Rechnungsjahr

- a) in der Erfolgsrechnung ein Ertragsüberschuss ausgewiesen wird und
- b) die ordentlichen Abschreibungen kleiner als die Nettoinvestitionen sind.

Im Budgetjahr 2023 sind auf Grund des Ergebnisses keine zusätzlichen Abschreibungen zu budgetieren.

### Auflösung zusätzliche Abschreibungen (Art. 85 Abs. 3 und 4 sowie Anhang 3 GV)

Zusätzliche Abschreibungen sind aufzulösen, wenn

- im betreffenden Rechnungsjahr ein Aufwandüberschuss resultiert und
- der Bilanzüberschussquotient (BÜQ) tiefer als 75 % ist.

Im Budgetjahr 2022 ist keine Auflösung zusätzlicher Abschreibungen geplant.

***Amortisationen***

Das verzinsliche Fremdkapital von Kaufdorf (Stand Ende 2021 CHF 3.5 Mio.) wird im Prognosezeitraum nicht amortisiert. Ablaufende Darlehen werden umgeschuldet.

***Steuereinnahmen***

Die auf das Jahr 2021 beschlossene Steuererhöhung von 1.8 auf 1.94 hat positive Auswirkungen auf das Ergebnis und auch auf die Verschuldungssituation. Gemäss Mittelflussrechnung würde, sofern die Investitionen im Planungszeitraum umgesetzt werden, nur noch ein Finanzierungsfehlbetrag von rund CHF 1 Mio. ausgewiesen.

Weil weiterhin von einer Bautätigkeit ausgegangen wird, wird im Finanzplan für die Jahre 2022 - 2027 mit einer Zunahme der Bevölkerungszahl von total 75 Personen gerechnet. Gleichzeitig steigt auch die Zahl der Steuerpflichtigen (60 % der Wohnbevölkerung) um insgesamt 52 Personen an.

Die Prognosen der Steuereinnahmen beruhen auf der NESKO-Ertragsabrechnung für das Steuerjahr 2021:

Einkommen natürliche Personen:	CHF 2'394'000
Vermögen natürliche Personen:	CHF 168'000

Bei den Einkommenssteuern der natürlichen Personen wird im aktuellen Jahr aufgrund der Steuerprognosen mit einem Wachstum von 0.5 % und während dem gesamten Planungszeitraum mit einem durchschnittlichen Wachstum von 1.5 % gerechnet. Da die Auswirkungen aufgrund der Covid-Massnahmen nicht abschätzbar sind, wird auf eine allzu pessimistische Planung verzichtet. Bei der Vermögenssteuer ist im Planungszeitraum eine Zunahme in der Höhe von 2.0 % vorgesehen.

Für die Jahre ab 2023 wurde Mitte Jahr gemäss den Empfehlungen der Fachstellen von folgenden jährlichen Zuwachsraten ausgegangen:

- Einkommenssteuern N.P.: 2.0 % - 2.6 %.
- Vermögenssteuern N.P.: 2.0 % für alle Jahre.

Diese Prognosen werden jedoch zurzeit aufgrund der geopolitischen Lage nach unten korrigiert.

***Finanz- und Lastenausgleich***

	Budget 2022	Budget 2023	Budget 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027
Lastenausgleich Lehrergehälter Kindergarten (abhängig durch bezogene Vollzeiteinheiten, Pensenmeldungen)	94'700	83'200	83'616	84'034	84'454	84'877
Lastenausgleich Lehrergehälter Primarschule (abhängig durch bezogene Vollzeiteinheiten, Pensenmeldungen)	223'400	232'620	233'783	234'952	236'127	237'307
Lastenausgleich Sozialhilfe (Basis je Einwohner)	638'162	612'640	647'656	658'664	662'898	673'936
Lastenausgleich Ergänzungsleistung (Basis je Einwohner)	263'376	263'654	269'487	276'504	284'750	291'962
Lastenausgleich Familienzulagen	6'636	5'470	5'545	5'620	5'695	5'770
Lastenausgleich öffentlicher Verkehr (Basis je Einwohner und ÖV-Punkte)	139'024	139'144	143'647	145'521	152'109	151'353
Lastenausgleich Neue Aufgabenteilung (Basis je Einwohner)	204'610	201'515	203'308	205'083	206'842	208'585
<b>Bruttokosten Finanz- und Lastenausgleich</b>	<b>1'569'908</b>	<b>1'538'243</b>	<b>1'587'042</b>	<b>1'610'378</b>	<b>1'632'876</b>	<b>1'653'790</b>
Finanzausgleich (Disparitätenabbau)	226'803	230'454	201'176	216'728	228'926	236'258
Soziodemografischer Zuschuss	6'299	6'299	6'299	6'299	6'299	6'299
<b>Finanz- und Lastenausgleich Netto</b>	<b>1'336'806</b>	<b>1'301'490</b>	<b>1'379'567</b>	<b>1'387'351</b>	<b>1'397'650</b>	<b>1'411'233</b>
<b>Ordentlicher Steuerertrag (gemäß Filag-Tabelle)</b>	<b>2'627'668</b>	<b>2'703'946</b>	<b>2'780'370</b>	<b>2'862'974</b>	<b>2'942'932</b>	<b>3'029'280</b>
<b>Prozentualer Anteil</b>	<b>50.87%</b>	<b>48.13%</b>	<b>49.62%</b>	<b>48.46%</b>	<b>47.49%</b>	<b>46.59%</b>

## 2. Neue Investitionen (allgemeiner Haushalt)

Das Investitionsprogramm dient der Berechnung der Investitionsfolgekosten wie Passivzinsen und Abschreibungen, welche die Gemeinderechnung belasten werden. Mit dem Finanzplan kann aufgezeigt werden, ob die vorgesehenen Investitionen finanziell tragbar sind.

Die Investitionsvorhaben, die im Investitionsprogramm aufgeführt sind, weisen im Zeitpunkt der Finanzplanausarbeitung unterschiedliche Planungs- bzw. Realisierungszustände auf. Es gibt Investitionsvorhaben, deren Kredit bereits genehmigt wurden und sich schon in der Realisierungsphase befinden. Bei diesen Investitionen sind die zu erwartenden Ausgaben bekannt. Andere Investitionsvorhaben stehen hingegen erst am Beginn der Planungsphase und die erwarteten Ausgaben basieren lediglich auf Kostenschätzungen. Das Investitionsprogramm ist deshalb bloss ein Hilfsmittel, um die künftigen Investitionsausgaben und deren Folgekosten ermitteln zu können.

Die Erfahrung lehrt, dass das Investitionsprogramm meist zu dicht ist. Im Nachhinein muss oft festgestellt werden, dass sich zahlreiche Projekte verzögern, sei es mangels eigener Personalressourcen oder sei es aufgrund von Verzögerungen bei Dritten, von denen die Gemeindeinvestitionen abhängig sind. Je weiter in die Zukunft geplant wird, desto ungenauer lassen sich die Investitionsprognosen erstellen.

Für die Planperiode 2022 - 2027 weist das Investitionsprogramm die nachstehenden Nettoinvestitionen (in TCHF) aus.

<b>Geplante Netto-Investitionen pro Jahr</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
Steuerfinanzierter Haushalt	184	785	423	602	585	1'358
Wasserversorgung	393	20	111	110	5	180
Abwasserentsorgung	118	166	176	187	71	140
<b>Total</b>	<b>695</b>	<b>971</b>	<b>710</b>	<b>899</b>	<b>661</b>	<b>1'678</b>

Die im Finanzplan vorgesehenen Investitionen verursachen ab 2022 total einen Abschreibungsbedarf von CHF 129'000 zu den bestehenden Abschreibungen von CHF 135'300 im steuerfinanzierten Haushalt, durchschnittlich pro Jahr CHF 264'300. Dabei belasten ab 2018 die Abschreibungen der Investitionen in Schulanlage und Turnhalle die Ergebnisse mit jährlich rund CHF 72'000.

## 3. Spezialfinanzierungen

### **Wasserversorgung**

Die Einlagen in den Werterhalt machen jährlich gut CHF 28'170 aus, sie entsprechen damit 60 % der vollen Einlagen in den Werterhalt. Die Anschlussgebühren werden dem Werterhalt angerechnet und führen zu einer Entlastung der Erfolgsrechnung.

Für den Prognosezeitraum 2022 - 2027 sind Investitionen von CHF 818'000 vorgesehen. Mit den gestiegenen höheren Gebührenerträgen der Jahre 2016 und 2017 und der Gebührenreduktion ab 2018 weist die Wasserrechnung, bei einem konstanten Unterhalt von

jährlich CHF 22'000 zu Lasten des Werterhaltes, ab 2022 einen Kostendeckungsgrad von rund 130 % auf. Die Selbstfinanzierung der Investitionen liegt über 100 %. Die Berechnung beruht darauf, dass in der Prognoseperiode noch Anschlussgebühren eingenommen werden. Der Bestand des Rechnungsausgleichs wird per Ende 2027 voraussichtlich rund CHF 652'100 betragen.

#### ***Abwasserentsorgung***

Die Einlagen in den Werterhalt belaufen sich auf jährlich CHF 82'700. Sie entsprechen damit 60 % der vollen Einlagen in den Werterhalt. Die Anschlussgebühren werden dem Werterhalt angerechnet und führen zu einer Entlastung der Erfolgsrechnung. Für den Prognosezeitraum 2022 - 2027 sind Investitionen von CHF 856'800 vorgesehen.

Mit den gestiegenen höheren Gebührenerträgen der Jahre 2016 und 2017 und der Gebührenreduktion ab 2018 weist die Abwasserrechnung, trotz der hohen Kosten für die Zustandserfassung privater Abwasseranlagen zu Lasten des Werterhalts, ab 2022 einen Kostendeckungsgrad von rund 115 % auf. Die Selbstfinanzierung der Investitionen liegt unter 100 %.

Damit schliesst die Abwasserrechnung positiv ab. Der Bestand Eigenkapital beträgt per Ende 2027 rund CHF 851'200. Die Berechnung beruht darauf, dass in der Prognoseperiode noch Anschlussgebühren eingenommen werden.

#### ***Abfallentsorgung***

Mit der einmaligen Grundgebührenerhöhung im Rechnungsjahr 2022/23 sowie der Erhöhung der Gebühren für die Grünabfuhr-Jahresmarken ab dem Jahr 2022 – wie im Zusammenhang mit der Gemeinde-Urnenabstimmung vom 13. Juni 2021 angekündigt - sollte der Bilanzfehlbetrag beseitigt sein. Danach kann bei fast konstanten Gebührenerträgen im Prognosezeitraum mit einem Kostendeckungsgrad von rund 100 % gerechnet werden. Investitionen sind keine vorgesehen. Die Abfallrechnung schliesst gemäss Finanzplan mit der geplanten Grundgebührensenkung im Planjahr 2023 jährlich mit einem kleinen Gewinn ab.

## **4. Ergebnisse der Finanzplanung**

### **Allgemeiner Haushalt**

Die finanzielle Situation der Gemeinde ist angespannt, die geplanten Investitionen können über den Planungszeitraum nicht aus erwirtschafteten Mitteln finanziert werden. Der Finanzplan zeigt einem Vermögensverzehr. Trotz Steuererhöhung wird es im Planungszeitraum zu einer Neuverschuldung von rund 1 Mio. kommen.

### **Finanzkennzahl Selbstfinanzierung**

Ein Selbstfinanzierungsgrad von unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung bzw. zu einem Kapitalverzehr, ein solcher von über 100 % zu einer Entschuldung bzw. zur Kapitalzunahme.

Der durchschnittliche Selbstfinanzierungsgrad der Jahre 2022 - 2027 beträgt 38.5 %, also weniger als die Zielgrösse von 100 %. Der Grund dafür ist die tiefe Finanzierung aus der Erfolgsrechnung.

## Mittelflussrechnung

Die Mittelflussrechnung zeigt aufgrund der fehlenden Selbstfinanzierung einen Vermögensverzehr und eine Neuverschuldung auf.

						Beträge in CHF 1'000
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Mittelzuflüsse (+) und Mittelabflüsse (-)</b>						
Bestand flüssige Mittel per 1.1.	1'464	1'243	0	0	0	0
neues Fremdkapital/flüssige Mittel per 1.1.	0	0	-367	-754	-1'330	-2'184
<b>Mittelzu-/abflüsse aus betrieblicher Tätigkeit:</b>	<b>473</b>	<b>361</b>	<b>322</b>	<b>322</b>	<b>307</b>	<b>433</b>
davon steuerfinanzierter Haushalt	296	348	314	319	309	283
davon gebührenfinanzierter Haushalt	178	13	8	3	-1	150
<b>Mittelzu-/abflüsse aus Investitionstätigkeit:</b>	<b>-695</b>	<b>-971</b>	<b>-709</b>	<b>-899</b>	<b>-661</b>	<b>-1'678</b>
davon steuerfinanzierter Haushalt	-184	-785	-423	-602	-585	-1'358
davon gebührenfinanzierter Haushalt	-511	-186	-286	-297	-76	-320
<b>Mittelzu-/abflüsse aus Finanzierungstätigkeit:</b>	<b>0</b>	<b>-1'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-500</b>	<b>-1'000</b>
davon Ergebnis aus Finanzierung	0	-1'000	0	0	-500	-1'000
davon Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0
davon Aktivzins neuer Bestand flüssige Mittel	0	0	0	0	0	0
davon Passivzins neues Fremdkapital	0	0	-11	-26	-53	-99
Bestand flüssige Mittel per 31.12.	1'243	0	0	0	0	0
Bestand neues Fremdkapital per 31.12.		-367	-754	-1'330	-2'184	-4'429

## 5. Beurteilung / Schlussfolgerung

- Als positive Punkte dieser Finanzplanung dürfen die auf das Rechnungsjahr 2023/24 beabsichtigte vorsichtige Senkung der Abwasser-Grundgebühren (z.B. für ein durchschnittliches Einfamilienhaus um CHF 40.00 pro Jahr) und die Wieder-Senkung der Abfall-Grundgebühren auf das Niveau vor der im Jahr 2022 erfolgten Erhöhung erachtet werden.
- Unsicherheitsfaktoren in dieser Finanzplanung sind insbesondere die Auswirkungen der gegenwärtigen Krisensituation und Inflation.
- Das Investitionsprogramm widerspiegelt nicht nur den Sanierungs- und Unterhaltsbedarf der Gemeindeinfrastruktur, sondern zeigt auch den aktuellen Entwicklungsschub in der Gemeinde, welcher mit der aktuellen Bautätigkeit einhergeht. Die Gemeinde hat in den letzten Jahren darauf hingearbeitet, dass sich Kaufdorf entwickelt. Nun ist die Entwicklung Realität geworden. Die Gemeinde ist in diese Prozesse eingebunden, was mit ein Grund ist, dass die nun unmittelbar bevorstehenden Investitionsausgaben die Werte der letzten Jahre übersteigen und finanziert werden müssen und auch können.

Gemeinderatsbeschluss vom 18. Oktober 2022

GEMEINDERAT KAUFDORF

Der Präsident

Der Sekretär



Andreas Meyer



Urs Grünig

**Achtung:** Bei diesen Steuerarten werden die Steuerbeträge nicht automatisch der Steueranlage angepasst!

Finanzplan 2022 - 2027

Version vom 14.10.22

Finanzausgleich									Konto HRM2		
1	1.01	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	1	1.01	2027
Bevölkerung		1'093	1'090	1'088	1'094	1'109	1'124	1'139			
Ordnentlicher Steuerertrag (ab 2022 NP)		2'290'229	2'335'012	2'608'130	2'671'585	2'750'021	2'829'683	2'829'683			
Zentralinstanzen		0	32'409	31'877	24'744	32'409	32'409	32'409			
Steueranlage (ab 2022 nat. Personen)		1.8000	1.8467	1.8933	1.9400	1.9400	1.9400	1.9400	0	0	
Steueranlage jur. Personen			1.8467	1.8933	1.9400	1.9400	1.9400	1.9400	1.9400	1.9400	
Harmonisierungsfaktor ord. Steuerertrag (ab 2022 NP)		1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	
Harmonisierungsfaktor ord. Steuerertrag JP			1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	1.65	
Harmonisierungsfaktor Liegenschaftsteuer		1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	1.25	
Harm. Ordnentlicher Steuerertrag (ab 2022 NP)		2'099'376	2'084'032	2'102'141	2'218'255	2'272'225	2'338'935	2'406'689			
Harm. Ordnentlicher Steuerertrag JP			29'501	28'298	21'045	27'565	27'565	27'565			
Harm. Liegenschaftsteuer		218'652	224'942	225'833	226'708	227'383	228'458	228'458			
Anteil direkte Bundessteuer		208	475	713	742	742	742	742			
Harm. Steuerertrag Total inkl. Anteil direkte Bundessteuer		2'317'552	2'332'680	2'356'095	2'465'876	2'527'211	2'594'796	2'663'425			
Harm. Steuerertrag pro Kopf		2'114'22	2'139'40	2'165'53	2'254'00	2'278'82	2'308'54	2'338'39			
Mittlerer harmonisierter Steuerertrag p.K.		2'681'40	2'701'60	2'738'00	2'751'00	2'807'00	2'859'00	2'899'00			
Harm. Steuerertrags-Index (HEI)		78.85	79.19	79.09	81.93	81.18	80.75	80.66			
Disparitätenabbau		229'443	226'893*	230'454	201'176	216'728	228'926	236'258			
HEI nach Disparitätenabbau		86.67	86.89	86.83	88.62	88.15	87.87	87.82			
Mindestausstattung vor Kürzung HEI		86%	0*	0	0	0	0	0			
Bilanzsituation pro Kopf		1'457.11	1'494.89*	1'476.00	1'476.00	1'476.00	1'476.00	1'476.00			
Indexiert/Standardisiert		-0.62	-0.65	-0.65	-0.65	-0.65	-0.65	-0.65			
Bruttoverschuldungsanteil		97.60	89.58*	83.59	93.59	93.59	93.59	93.59			
Indexiert/Standardisiert		1.09	0.90	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00			
Nettozinsbelastung		-1.80	-1.83*	-1.82	-1.82	-1.82	-1.82	-1.82			
Indexiert/Standardisiert		0.23	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25			
Zinsbelastungsanteil		0.01	-0.02*	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01	-0.01			
Indexiert/Standardisiert		-0.02	-0.08	-0.04	-0.04	-0.04	-0.04	-0.04			
Durchschnitt der 4 Kennzahlen		0.48	0.43	0.47	0.47	0.47	0.47	0.47			
Kennzahlen-Mix - Kürzung in %		0.00	—	—	—	—	—	—			
Kürzung in CHF		0	0	0	0	0	0	0			
Mindestausstattung nach Kürzung		0	0*	0	0	0	0	0			
Total (+ zu Gunsten / - zu Lasten)		229'443	226'893*	230'454	201'176	216'728	228'926	236'258			
<b>*Achtung: Provisorischer Prognosewert</b>											
Anmerkung: Auffällige Ausgleichszahlungen für Einbussen bei Gemeindefusionen gemäss Artikel 34 Absatz 1 Gesetz über den Finanz- und Lastenausgleich (FiLAG) sind nicht berücksichtigt. Weitere Angaben finden Sie in den Erläuterungen zur Finanzplanungshilfe.											
Pauschale Abgeitung Zentrumslasten		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027			
Total		0	0	0	0	0	0	0			
<b>*Achtung: Provisorischer Prognosewert</b>											
Geografisch-topografischer Zuschuss		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027			
Zuschuss Fläche p.K. ha		0.169	0	0*							
(Median 30% = 0.584 p.K. ha)											
Zuschuss Strasse p.K. m*		7.291	0	0*							
(Median 30% = 12.125 p.K. m*)											
Zuschuss Total		0	0	0	0	0	0	0			
Zuschuss Total, höchstens CHF 11'200. -- p/K		0	0	0	0	0	0	0			
Total		0	0	0	0	0	0	0			

Finanzplan 2022 - 2027

Version vom 14.10.22

\*Achtung: Provisorischer Prognosewert

תְּהִלָּה : תְּהִלָּה וְעַמְּדָה

	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Konto HRM2
Lastenausgleich Lehrergehälter Kindergarten			46	47	48	49	50	
Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr) Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1)								
Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr); umgerechnet auf Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1); umgerechnet auf Total Budgetbetrag (netto)	7 Monate 5 Monate 12 Monate		0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	gem. Kalkulationsstool
Lastenausgleich Lehrergehälter 7	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Konto HRM2

Basisstufe

卷之三

Finanzplan 2022 - 2027

Version vom 14.10.22

9.03	Schuljahr (Budgetjahr -1 / Budgetjahr), umgerechnet auf Schuljahr (Budgetjahr / Budgetjahr +1); umgerechnet auf Total Budgetbetrag (netto)		7 Monate 5 Monate 12 Monate	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	0 0 0	gem. Kalkulationsstool
9.04	Lastenausgleich Soziales		2022	2023	2024	2025	2026	2027	Konto HRM2
10.01	Franken pro Einwohner			560	584	586	582	584	
10.02	Total		612'640	647'656	658'664	662'888	673'936	5799.3611	
10.03	Selbstbehalt familienergänzende Betreuungsangebote und Total								
10.04	Lastenausgleich EL		2022	2023	2024	2025	2026	2027	Konto HRM2
11.01	Franken pro Einwohner			241	243	246	250	253	
11.02	Total		263'654	269'487	276'504	284'750	291'962	5320.3631	
12	Lastenausgleich Familienzulagen		2021	2022	2023	2024	2025	2026	Konto HRM2
12.01	Franken pro Einwohner			5	5	5	5	5	
12.02	Total		5'470	5'545	5'620	5'695	5'770	54'10.3631	
13	Lastenausgleich ÖV		2021	2022	2023	2024	2025	2026	Konto HRM2
13.01	Franken pro ÖV-Punkt			386	398	398	414	407	
13.02	Anteil ÖV-Punkte	66.67%		85'538	88'197	88'197	91'742	90'191	
13.03	Franken pro Einwohner			49	50	51	53	53	
13.04	Anteil Einwohner	33.33%		53'606	55'450	57'324	60'367	61'162	
13.05	Total		139'744	143'647	145'521	152'109	151'353	6291.3631	
14	Lastenausgleich Neue Aufgabenteilung		2021	2022	2023	2024	2025	2026	Konto HRM2
14.01	Franken pro Einwohner			184	183	182	182	181	
14.02	Total		201'515	203'303	205'033	206'842	208'585	9300.3621.6	

**Tabelle 1: PROGNOSEANNAHMEN FINANZPLAN**Version vom  
14.10.22

Finanzplantitel

**Finanzplan 2022 - 2027****Übersicht über ausgewählte Prognoseannahmen:**

Prognoseperiode	1. Prognosejahr <b>2022</b>	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Zuwachsquoten Erfolgsrechnung:</b>						
Personalaufwand	0.00%	1.50%	1.00%	0.50%	0.50%	0.50%
Sachaufwand	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%	1.00%
starker Zuwachs	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%	2.00%
schwacher Zuwachs	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%
Nullwachstum	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
<b>Zinssätze Fremdkapital:</b>						
bestehendes Fremdkapital	0.457%	0.457%	0.457%	0.457%	0.457%	0.457%
neues Fremdkapital	1.500%	2.000%	2.000%	2.500%	3.000%	3.000%
<b>Zinssätze Guthaben:</b>						
Geldflussrechnung	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
<b>Zinssätze für interne Verrechnungen:</b>						
verrechnete Aktivzinsen	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%
verrechnete Passivzinsen	0.50%	0.50%	1.50%	1.50%	2.00%	2.00%

steuerfinanzierte Investitionen

Version vom 14.10.22  
Beträge in CHF 1'000

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

		Beträge in CHF 1'000						
KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027 später
(1)		(2)	(3)	(4)	(5)	(6)		
	Sanierung Archiv + e-Geschäftsverwaltung		5		27		27	
	Umnutzung Kommandoposten im Zivilschutzzraum	33						
	Unterhalt Schulanlage	25		10	70	-70	-70	
	Unterhalt Schulanlage	25		10		10	10	
	Unterhalt Schulanlage	25		10		10	10	
	Unterhalt Schulanlage	25		10		10	10	
	Unterhalt Schulanlage	25		10		10	10	
	Unterhalt Schulanlage	25		10		10	10	
	ICT Schule	5				10	10	
	ICT Schule	5				10	10	
	ICT Schule	5				10	10	
	ICT Schule	5				10	10	
	ICT Schule	5				10	10	
	Mobiliar/Geräte, div. Anschaffungen Schule	10				20	20	
	Mobiliar/Geräte, div. Anschaffungen Schule	10				20	20	
	Mobiliar/Geräte, div. Anschaffungen Schule	10				20	20	

## Finanzplan 2022 - 2027

**Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM**

KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	Version vom 14.10.22 Beträge in CHF 1'000					
		Prio- riät	J. Fe bruar	Fk im Bau	Anlagen	Aus- gaben	Einnah- men
1)	Möbiliar/Geräte, div. Anschaffungen Schule	10			20	20	20
	Möbiliar/Geräte, div. Anschaffungen Schule	10			20	20	20
	Möbiliar/Geräte, div. Anschaffungen Schule	10			-		
	Lichtsanierung Schulzimmer und Gemeindeverwaltung	25			25	25	25
	Malerarbeiten Verwaltung	25			8	8	8
	Sanierung Heizung im Schulhaus	25			100	100	100
	Gemeindetraktor, Ersatz (Netto nach Eintausch)	10			80	80	80
	Strassenreparaturen diverse	40			40	40	40
	Strassenreparaturen diverse	40			40	40	40
	Strassenreparaturen diverse	40			40	40	40
	Strassenreparaturen diverse	40			40	40	40
	Strassenreparaturen diverse	40			40	40	40
	Strassenreparaturen diverse	40			40	40	40
	Moosstrasse Belagssanierung Bahnhübergang bis Wiesenweg	40			32	32	32
	Kässerei - Bahnhübergang	40			230	230	230
	Moosstrasse Sanierung Bahnhübergang	40			20	20	20
	Moosstrasse Belagssanierung Kässerei - Dorfstrasse	40			120	120	120

**Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM**

1)	Bezeichnung der Projekte	2)	3)	4)	5)	6)	7)	8)	9)	10)	11)	12)
KontoNr.		Prio-ND	Fk	Anlagen im Bau	Ausgaben	Einnahmen	Netto	2022	2023	2024	2025	2026
	Moosstrasse Belagsanierung Dorfstr. Bis und mit Kreuzung Linde	40		40	40	40						40
	Moosstrasse Belagsanierung Wiesenweg - Gürbe	40			60	60			10	10		30
	Schürmattweg Belagsanierung Nur noch Deckbelag	40			152							152
	Gebelstrasse; Dorfstrasse bis Liegenschaft Nr. 23	40			360				360			60
	Gebelstrasse: Liegenschaft Nr. 23 bis Trümelerstrasse	40			80	80			80			80
	Am Tümlü; Trümelerstrasse bis Tümlü	40			80	80			60			20
	Am Tümlü; Tümlü bis Liegenschaft Nr. 18	40			20				20			20
	Trümelestrasse: Am Tümlü bis Kantonstr.	40			100	100			80			20
	Unvorhergesehene Bauarbeiten und Ingenieurhonorare	40			4	4						4
	Unvorhergesehene Bauarbeiten und Ingenieurhonorare	40			52	52			52			52
	Unvorhergesehene Bauarbeiten und Ingenieurhonorare	40			25	25			25			25
	Unvorhergesehene Bauarbeiten und Ingenieurhonorare	40			43	43			43			43
	Unvorhergesehene Bauarbeiten und Ingenieurhonorare	40			33	33			33			33
	Unvorhergesehene Bauarbeiten und Ingenieurhonorare	40			44	44			44			44
	Koordination und Projektmanagement Oberbauleitung durch die Gemeinde	40			2				2			2
	Koordination und Projektmanagement Oberbauleitung durch die Gemeinde	40							28			28
	Koordination und Projektmanagement Oberbauleitung durch die Gemeinde	40							13			13

## Finanzplan 2022 - 2027

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	Prio- riät	in J. Fe riat	Fk	Anlagen im Bau	Aus- gaben	Einnah- men	Netto	Version vom 14.10.22 Beträge in CHF 1'000			
									2022	2023	2024	2025
1)	Koordination und Projektmanagement Oberbauleitung durch die Gemeinde	40				24		24	24			
	Koordination und Projektmanagement Oberbauleitung durch die Gemeinde	40				18		18		18		
	Koordination und Projektmanagement Oberbauleitung durch die Gemeinde	40				17		17			17	
	Moosstrasse; Belagss. Wiesenweg - Gürbe Sanierung im Bereich für Langsamverkehr	40				700		700		700		
	Stutzstrasse; Belagssanierung ab Rest. Linde bis Nr. 12	40				200		200		200		
	Stutzstrasse; Belagssanierung ab Nr. 12 bis Gemeindegrenze Rümligen	40				100		100		100		
	Dorfstrasse; Belagssanierung ab einm. Kleemattweg bis Gemeindegrenze Toffen	40				250		250		250		
	Fallessweg oben Belagsanierung	40				80		80		80		
	Revision Baureglement + Zonenplan	10				30		30		30		
	Bachunterhalt diverses	50				15		15		15		
	Bachunterhalt diverses	50				15		15		15		
	Bachunterhalt diverses	50				15		15		15		
	Bachunterhalt diverses	50				15		15		15		
	Bachunterhalt diverses	50				15		15		15		
	Hubelmattkanal, Sanierung + Renaturierung	50				90		10		80		

Finanzplan 2022 - 2027

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

„bereits beschlossene Projekte mit einem \* bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

3) Nutzungsdauer in Jahren: nemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle „Nutzungsdauer“)

<sup>11)</sup> Projekte mit Elektroheiztechnik (EHT) und Erdgasanlagen werden von der Energieversorgungsgesellschaft in Janzen, gemeinsam mit dem Landkreis Lüneburg, finanziell gefördert.

Projekte mit Fixgebeiteboksosten ( „Fix“ ) und -erlösen ( „Fix“ ) markieren ( ohne Kapitaldienst ) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufgaben" einsetzen

<sup>b)</sup> Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

<sup>3)</sup> Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresraten einzutragen um Zeitrahs Verwicklungen zu kontrollieren

## Finanzplan 2022 - 2027

### Investitionen Wasser

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

1)	KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2) Prio- rität in J.	3) Fe- Art	4) ND Fk	5) Anlagen im Bau	6) Aus- gaben	7) Einnah- men	Netto	2022	2023	2024	2025	2026	2027 später
										Version vom 14.10.22 Beträge in CHF 1'000					
Diverse Werterhaltungsmassnahmen an Bauwerkung und Leitungsnetz	80						5		5	5	5	5	5	5	5
Diverse Werterhaltungsmassnahmen an Bauwerkung und Leitungsnetz	80						5		5	5	5	5	5	5	5
Diverse Werterhaltungsmassnahmen an Bauwerkung und Leitungsnetz	80						5		5	5	5	5	5	5	5
Diverse Werterhaltungsmassnahmen an Bauwerkung und Leitungsnetz	80						5		5	5	5	5	5	5	5
Diverse Werterhaltungsmassnahmen an Bauwerkung und Leitungsnetz	80						5		5	5	5	5	5	5	5
Unvorhergesehene Bauarbeiten und Ingenieurhonorare	80						34		34	34	34	34	34	34	34
Unvorhergesehene Bauarbeiten und Ingenieurhonorare	80						2		2	2	2	2	2	2	2
Unvorhergesehene Bauarbeiten und Ingenieurhonorare	80						11		11	11	11	11	11	11	11
Unvorhergesehene Bauarbeiten und Ingenieurhonorare	80						10		10	10	10	10	10	10	10
Koordination und Projektmanagement Oberbauleitung durch die Gemeinde	80						19		19	19	19	19	19	19	19
Koordination und Projektmanagement Oberbauleitung durch die Gemeinde	80						1		1	1	1	1	1	1	1
Koordination und Projektmanagement Oberbauleitung durch die Gemeinde	80						5		5	5	5	5	5	5	5
Koordination und Projektmanagement Oberbauleitung durch die Gemeinde	80						5		5	5	5	5	5	5	5
Moosstrasse; Ersatz Duktigussleitung Bahntübergang - Käserei	80						90		90	90	90	90	90	90	90
Moosstrasse; Ersatz Duktigussleitung Käserei bis Bahnhofstrasse 27	80						90		90	90	90	90	90	90	90
Am Türmli; Ersatz der Graugussleitung und Richschluss bis Hydrant Nr. 33	80						135		135	135	135	135	135	135	135
Gebelstrasse; Falessweg bis Trümlestrasse Bernstr. Alle alten Leitungen ersetzen	80						190		190	190	190	190	190	190	190

Finanzplan 2022 - 2027

Investitionen Wasser

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

bereits beschlossene Projekte mit einem \* bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

<sup>3)</sup> „A“ für Zwangsbedarf, „B“ für Entwicklungsbedarf und „C“ für Wunschbedarf

4) Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kar-

5) E = Environmental Education (schulische Einbindung in WE)

6) Anhänger im Raum Bocholt leben in Bedenken darüber, ob die geplante Umweltbildung in der Schule ausreicht.

„Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!“  
E = Erweiterungsinvestitionen (erhöhte Einlagen in WE)

Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

## Finanzplan 2022 - 2027

### Investitionen Abwasser

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	2022					2023					2024					2025					2026							
		1)	2)	3)	4)	5)	6)	7)	8)	9)	10)	11)	12)	13)	14)	15)	16)	17)	18)	19)	20)	21)	22)	23)	24)	25)	26)	27)	
ARAG	Unvorhergesehende Bauarbeiten und Ingenieurhonorare	33	33	33	33	33	33	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	37	
ARAG	Unvorhergesehende Bauarbeiten und Ingenieurhonorare	80	80	80	80	80	80	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
ARAG	Unvorhergesehende Bauarbeiten und Ingenieurhonorare	80	80	80	80	80	80	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	
ARAG	Unvorhergesehende Bauarbeiten und Ingenieurhonorare	80	80	80	80	80	80	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	27	
ARAG	Unvorhergesehende Bauarbeiten und Ingenieurhonorare	80	80	80	80	80	80	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28	
ARAG	Koordination und Projektmanagement	80	80	80	80	80	80	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	18	
ARAG	Oberbauleitung durch Gemeinde	80	80	80	80	80	80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
ARAG	Koordination und Projektmanagement	80	80	80	80	80	80	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
ARAG	Oberbauleitung durch Gemeinde	80	80	80	80	80	80	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	
ARAG	Koordination und Projektmanagement	80	80	80	80	80	80	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
ARAG	Kontrolle der Sanierungen, Aufwand Abnahmen und Nachführung im LIS	80	80	80	80	80	80	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	

Version vom 14.10.22  
Beträge in CHF 1000

Finanzplan 2022 - 2027

Investitionen Abwasser

Version vom 14.10.22  
Beträge in CHF 1'000

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Finanzplan 2022 - 2027

*Investitionen Abwasser*

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

„) bereits beschlossene Projekte mit einem \* bzw- Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit „A“ bezeichnen

2) "A" für Zwangsbefehl, "B" für Entwicklungsbefehl und "C" für Wunschnachbedarf

3) Nutzliniendekomposition in Jahren: nemäss Anhang 2 Gemeindewerthebung / auf Tabellenblatt 14-15

Ortschaften mit Eichendorffschulden und deren Nutzungssituierung (vgl. lab.)

Projekte mit Folgebetriebskosten („F“) und -erlösen („Fe“) markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle „Aufwand“ budgetieren!

<sup>6)</sup> Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen! „E = Erweiterungsinvestitionen (erhöhte Einlagen in WE)“

<sup>1)</sup> Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

## Finanzplan 2022 - 2027

**Tabelle 7: WASSERVERSORGUNG**

Funktion (in 4 Stellen): 7101 14.10.22 Beträge in CHF 1'000						
				Version vom		
						2027 Bemerkungen
<b>Betrieblicher Aufwand</b>						
30 Personalaufwand	-	-	-	-	-	- gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
311 Anschaffungen	-	-	-	-	-	- gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
314 Unterhalt	17.7	22.4	22.6	22.9	23.1	23.3 gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
						- 3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
<b>31 übriger Sachaufwand</b>						- 3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	-	-	-	-	-	- gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	7.9	10.1	12.5	14.8	15.9	19.1 best. und neues VV.
35 Einlage in den Werterhalt	28.2	28.2	28.2	28.2	28.2	28.2 inkl. Abschr. Erweiterungsinvest.
36 Beiträge	10.8	10.8	10.9	10.9	11.0	11.0 gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
3612 verr. Verwaltungsaufwand	33.0	33.0	33.2	33.3	33.5	33.7 gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
						bisher nicht berücksichtigt
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	<b>102.9</b>	<b>111.0</b>	<b>113.8</b>	<b>116.7</b>	<b>118.3</b>	<b>122.1</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>						
424 Benützungsgebühren	119.8	116.3	116.3	116.3	116.3	116.3 gem. Hilfstab. Ertragsprognose
Erlöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.						Eingabe der Veränderung
424A Abschlussegebühren (nur wenn nicht an WE angerechnet)						manuelle Eingabe!
42 übrige Entgelte (Rückertattungen,...)	25.6	32.5	35.1	37.7	39.0	42.5 - gem. Hilfstab. Ertragsprognose
45 Entnahmen aus dem Werterhalt	-	-	-	-	-	- 3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
46 Beiträge (Ertragsanteile)	-	-	-	-	-	- 3-stellige Sachgr.-Nr. 46x
						bisher nicht berücksichtigt
<b>Übriger verr. Ertrag</b>						
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>145.4</b>	<b>148.8</b>	<b>151.4</b>	<b>154.0</b>	<b>155.3</b>	<b>158.8</b>
<b>ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT</b>	<b>42.5</b>	<b>37.8</b>	<b>37.5</b>	<b>37.3</b>	<b>37.0</b>	<b>36.7</b>
34 Finanzaufwand	-	-	-	-	-	- (+) Aufwand
44 Finanzertrag	4.4	4.6	4.2	3.9	4.1	3.5 (-) Ertrag
<b>ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG</b>	<b>4.4</b>	<b>4.6</b>	<b>4.2</b>	<b>3.9</b>	<b>4.1</b>	<b>3.5</b>
<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	<b>47.0</b>	<b>42.4</b>	<b>41.8</b>	<b>41.2</b>	<b>41.1</b>	<b>40.1</b>
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	- (+) Aufwand
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	- (+) Ertrag
<b>AUSGERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>47.0</b>	<b>42.4</b>	<b>41.8</b>	<b>41.2</b>	<b>41.1</b>	<b>40.1</b>

**Tabelle 7: WASSERVERSORGUNG**

Funktion (in 4 Stellen):  
7101  
Version vom  
14.10.22  
Beträge in CHF 1'000

**Eckdaten / Übersicht Wasserversorgung**

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Bemerkungen
Einlagesatz Wertehalt	60%	60%	60%	60%	60%	60%	gesetzliches Minimum: 60 %
Entnahme WE (in ER verb. Invest./werteh. Unterhalt)	17.7	22.4	22.6	22.9	23.1	23.3	max. bis Höhe Restbestand WE
Kostendeckungsgrad	146%	138%	137%	135%	135%	133%	Ertrag in % Aufwand (ohne Aufwands-/Ertragsüberschuss)
Selbstfinanzierung	57.4	48.2	47.3	46.5	46.2	45.0	Aufwands + Abschr. - Ertrn. + Ergebn.
Selbstfinanzierungsgrad	15%	238%	43%	42%	924%	25%	Einl. + Abschr. - Ertrn. + Ergebn. Selbstfin. in % Nettoinvest.
Bestand Rechnungsausgleich	445.4	487.8	529.6	570.8	611.9	652.1	
Bestand Wertehalt - in % Wiederbeschaffungswerte	1'016.4	1'012.1	1'005.2	995.6	984.8	970.6	
Verwaltungsvermögen per 1.1.	191.7	576.8	587.0	685.0	779.7	768.8	
Nettoinvestitionen	393.0	20.3	110.5	109.5	5.0	180.0	gemäss Tab. 2, Investitionen
Abschreibungen	7.9	10.1	12.5	14.8	15.9	19.1	auf best. und neuem VV
Verwaltungsvermögen per 31.12.	576.8	587.0	685.0	779.7	768.8	929.6	

Finanzplan 2022 - 2027

Tabelle 7: ABWASSERENTSORGUNG

	Funktion (in 4 Stellen):				Version vom	Beträge in CHF 1'000
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Betrieblicher Aufwand</b>						
30 Personalaufwand	-	-	-	-	-	-
311 Anschaffungen	-	-	-	-	-	-
314 Unterhalt	72.0	192.0	193.9	195.9	197.8	43.7
						gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
						gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
						gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
						3-stellige Sachgr.-Nr. 31x
31 übriger Sachaufwand	-	-	-	-	-	-
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	2.1	2.1	2.1	2.1	2.2	2.2
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	-	-	-	-	-	gem. Hilfstab. Aufwandsprognose
35 Einlage in den Wertehalt	19.0	21.8	24.3	27.0	28.2	30.3
36 Beiträge	82.7	82.7	82.7	82.7	82.7	82.7
3612 verr. Verwaltungsaufwand	49.3	62.1	62.4	62.7	63.0	63.4
übriger verr. Aufwand	26.9	26.9	27.0	27.2	27.3	27.4
						bisher nicht berücksichtigt
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	<b>252.0</b>	<b>387.6</b>	<b>392.5</b>	<b>397.6</b>	<b>401.3</b>	<b>249.7</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>						
424 Benützungsgebühren	243.4	220.6	220.6	220.6	220.6	220.6
Erhöhung(+) / Verminderng(-) Benützungsgeb.						gem. Hilfstab. Ertragsprognose
424 Anschlussgebühren (nur wenn nicht an WE angerechnet)						Eingabe der Veränderung
42 übrige Entgelte (Rückerrstattungen...)	-	-	-	-	-	manuelle Eingabe!
45 Entnahmen aus dem Wertehalt	91.0	213.8	218.2	222.9	226.1	74.0
46 Beiträge (Ertragsanteile)	-	-	-	-	-	-
Übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>334.4</b>	<b>434.4</b>	<b>438.8</b>	<b>443.5</b>	<b>446.7</b>	<b>294.6</b>
<b>ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT</b>	<b>82.4</b>	<b>46.8</b>	<b>46.3</b>	<b>45.9</b>	<b>45.4</b>	<b>44.9</b>
34 Finanzaufwand	-	-	-	-	-	-
44 Finanzertrag	9.0	7.9	6.7	5.5	4.8	4.5
						(+) Aufwand
						(+) Ertrag
<b>ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG</b>	<b>9.0</b>	<b>7.9</b>	<b>6.7</b>	<b>5.5</b>	<b>4.8</b>	<b>4.5</b>
<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	<b>91.4</b>	<b>54.7</b>	<b>53.1</b>	<b>51.4</b>	<b>50.2</b>	<b>49.5</b>
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-
						(+) Aufwand
						(+) Ertrag
<b>AUSSERORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>91.4</b>	<b>54.7</b>	<b>53.1</b>	<b>51.4</b>	<b>50.2</b>	<b>49.5</b>

Finanzplan 2022 - 2027

**Tabelle 7: ABWASSERENTSORGUNG**

Funktion (in 4 Stellen):

7201

14.10.22

Beträge in CHF 1'000

**Eckdaten / Übersicht Abwasserentsorgung**

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Bemerkungen
Einlagesatz Werterhalt	60%	60%	60%	60%	60%	60%	gesetzliches Minimum: 60 %
Entnahme WE (in ER verb. Invest./werten. Unterhalt)	72.0	192.0	193.9	195.9	197.8	43.7	max. bis Höhe Restbestand WE
Kostendeckungsgrad	136%	114%	114%	113%	113%	120%	Ertrag in % Aufwand (ohne Aufwands-/Ertragsüberschuss)
Selbstfinanzierung	102.1	-54.6	-58.2	-61.8	-64.9	88.5	Aufwands + Abschr. - Entn. + Ergebn.
Selbstfinanzierungsgrad	87%	-33%	-33%	-33%	-91%	63%	Selbstfin. in % Nettoinvest.
Bestand Rechnungsausgleich	592.4	647.1	700.2	751.5	801.7	851.2	
Bestand Werterhalt	1'576.1	1'445.1	1'309.5	1'169.3	1'026.0	1'034.6	
- in % Wiederbeschaffungswerte	17.0%	15.6%	14.2%	12.6%	11.1%	11.2%	
Verwaltungsvermögen per 1.1.	271.0	369.5	513.5	664.8	824.9	867.7	
Nettoinvestitionen	117.6	165.8	175.6	187.1	71.1	139.6	gemäss Tab. 2, Investitionen
Abschreibungen	19.0	21.8	24.3	27.0	28.2	30.3	auf best. und neuem VV
Verwaltungsvermögen per 31.12.	369.5	513.5	664.8	824.9	867.7	977.0	

Version vom  
14.10.22

Beträge in CHF 1'000

Finanzplan 2022 - 2027

Tabelle 7: ABFALLWIRTSCHAFT

	Funktion (in 4 Stellen):					
	Version vom					Beträge in CHF 1000
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>Betrieblicher Aufwand</b>						
30 Personalaufwand	-	-	-	-	-	-
311 Anschaffungen	-	-	-	-	-	-
314 Unterhalt	-	-	-	-	-	-
31 übriger Sachaufwand	-	-	-	-	-	-
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM1	88.2	81.0	81.8	82.6	83.5	84.3
33 Abschreibungen auf VV gem.HRM2	-	-	-	-	-	-
36 Beiträge	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
3612 verr. Verwaltungsaufwand	14.5	14.5	14.6	14.6	14.7	14.8
<b>Total betrieblicher Aufwand</b>	<b>103.2</b>	<b>96.0</b>	<b>96.9</b>	<b>97.8</b>	<b>98.7</b>	<b>99.6</b>
<b>Betrieblicher Ertrag</b>						
424 Benützungsgebühren Erhöhung(+)/Verminderung(-) Benützungsgeb.	121.4	115.6	115.6	115.6	115.6	115.6
42 übrige Entgelte (Rückersstattungen...)	-	-	-	-	-	-
46 Beiträge (Ertragsanteile)	-	-	-	-	-	-
Übriger verr. Ertrag	-	-	-	-	-	-
<b>Total betrieblicher Ertrag</b>	<b>121.4</b>	<b>115.6</b>	<b>115.6</b>	<b>115.6</b>	<b>115.6</b>	<b>115.6</b>
<b>ERGEBNIS AUS BETRIEBLICHER TÄTIGKEIT</b>	<b>18.2</b>	<b>19.6</b>	<b>18.7</b>	<b>17.8</b>	<b>16.9</b>	<b>16.0</b>
34 Finanzaufwand	-	-	-	-	-	-
44 Finanzertrag	0.0	0.1	0.2	0.3	0.4	0.5
<b>ERGEBNIS AUS FINANZIERUNG</b>	<b>0.0</b>	<b>0.1</b>	<b>0.2</b>	<b>0.3</b>	<b>0.4</b>	<b>0.5</b>
<b>OPERATIVES ERGEBNIS</b>	<b>18.2</b>	<b>19.7</b>	<b>18.9</b>	<b>18.1</b>	<b>17.3</b>	<b>16.5</b>
38 ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-	-	-
48 ausserordentlicher Ertrag	-	-	-	-	-	-
<b>AUSSENORDENTLICHES ERGEBNIS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>GESAMTERGEBNIS ERFOLGSRECHNUNG</b>	<b>18.2</b>	<b>19.7</b>	<b>18.9</b>	<b>18.1</b>	<b>17.3</b>	<b>16.5</b>

**Tabelle 7: ABFALLWIRTSCHAFT**

Funktion (in 4 Stellen):	7301	Version vom	14.10.22	Beträge in CHF 1'000		
<b>Eckdaten / Übersicht Abfallwirtschaft</b>						
	2022	2023	2024	2025	2026	2027 Bemerkungen
Kostendeckungsgrad	118%	121%	120%	119%	118%	117% Ertrag in % Aufwand
Selbstfinanzierung	18.2	19.7	18.9	18.1	17.3	16.5 Abschreibungen + Gesamtergebn.
Selbstfinanzierungsgrad	100%	100%	100%	100%	100%	100% Selbstfin. in % Nettoinvest.
Bestand Rechnungsausgleich	3.6	23.3	42.2	60.4	77.7	94.1
Verwaltungsvermögen per 1.1.	-	-	-	-	-	- gem. Hilfstab. Anfangsbestände
Nettointeressen	-	-	-	-	-	- gemäss Tab. 2, Investitionen
Abschreibungen	-	-	-	-	-	- auf best. und neuem VV
Verwaltungsvermögen per 31.12.	-	-	-	-	-	-

## Finanzplan 2022 - 2027

Seite 1  
Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach funktionaler Gliederung  
Version vom 14.10.22  
Beträge in CHF 1'000

Funktion	Text	AUFWAND					Wachstumsrate total pro Jahr
		2022	2023	2024	2025	2026	
0	Allgemeine Verwaltung	521.0	521.2	526.1	529.3	532.4	535.6 2.8% 0.6%
1	Öffentliche Ordnung/Sicherheit	138.3	127.3	128.0	128.7	129.4	130.2 -5.9% -1.2%
2	Bildung	1'387.0	1'499.8	1'518.2	1'573.0	1'628.9	1'685.7 21.5% 4.0%
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	31.5	31.3	31.5	31.6	31.8	31.9 1.4% 0.3%
4	Gesundheit	4.6	4.3	4.3	4.4	4.4	4.5 -3.0% -0.6%
5	Soziale Sicherheit	998.6	958.9	1'000.2	1'018.7	1'031.7	1'050.4 5.2% 1.0%
6	Verkehr	257.3	258.0	263.7	266.3	273.7	273.7 6.4% 1.2%
7	Umwelt u. Raumordnung	59.6	63.1	63.5	63.9	64.3	64.7 8.6% 1.7%
8	Volkswirtschaft	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1	1.1 2.5% 0.5%
9	Finanzen und Steuern	605.6	594.2	595.3	596.3	455.5	452.0 -25.4% -5.7%
<b>steuerfinanzierter Aufwand:</b>		<b>4'004.6</b>	<b>4'059.2</b>	<b>4'131.9</b>	<b>4'213.3</b>	<b>4'153.3</b>	<b>4'229.9 5.6% 1.1%</b>
<b>Spezialfinanzierungen:</b>							
150	Feuerwehr	-	-	-	-	-	-
3321	Kabelfernsehen	-	-	-	-	-	-
720	Abwasserentsorgung	343.4	442.3	445.6	448.9	451.5	299.2 -12.9% -2.7%
710	Wasserversorgung	149.8	153.3	155.6	157.9	159.4	162.2 8.3% 1.6%
	Reserve Spezfin. mit WE 1	-	-	-	-	-	-
	Reserve Spezfin. mit WE 2	-	-	-	-	-	-
730	Abfallentsorgung	121.4	115.7	115.8	115.9	116.0	116.1 -4.4% -0.9%
8711	Elektrizitätsversorgung	-	-	-	-	-	-
8721	Gasversorgung	-	-	-	-	-	-
	Reserve Spezialfinanzierung 1	-	-	-	-	-	-
	Reserve Spezialfinanzierung 2	-	-	-	-	-	-
<b>gebührenfinanzierter Aufwand:</b>		<b>614.7</b>	<b>711.3</b>	<b>717.0</b>	<b>722.8</b>	<b>726.9</b>	<b>577.5 -6.1% -1.2%</b>
<b>Aufwand total</b>							
		<b>4'619.3</b>	<b>4'770.5</b>	<b>4'848.9</b>	<b>4'936.1</b>	<b>4'880.2</b>	<b>4'807.3 4.1% 0.8%</b>

## Finanzplan 2022 - 2027

Seite 2  
Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach funktionaler Gliederung

			Version vom 14.10.22	Beträge in CHF '000
Funktion	Text	ERTRAG		
0	Allgemeine Verwaltung	2022 110.5	2023 110.7	2024 111.0
1	Öffentliche Ordnung/Sicherheit	123.0	115.6	115.7
2	Bildung	322.7	398.9	400.2
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	2.2	2.2	2.2
4	Gesundheit	-	-	2.2
5	Soziale Sicherheit	37.9	25.0	25.1
6	Verkehr	23.3	3.3	3.3
7	Umwelt u. Raumordnung	0.6	1.3	1.3
8	Volkswirtschaft	37.9	39.7	39.9
9	Finanzen und Steuern	3'391.9	3'464.5	3'513.9
<b>steuerfinanzierter Ertrag:</b>		<b>4'050.0</b>	<b>4'161.1</b>	<b>4'212.6</b>
			<b>4'315.1</b>	<b>4'411.6</b>
				<b>4'509.7</b>
				11.3% / 2.2%
<b>Spezialfinanzierungen:</b>				
150	Feuerwehr	-	-	-
3321	Kabelfernsehen	-	-	-
720	Abwasserentsorgung	343.4	442.3	445.6
710	Wasserversorgung	149.8	153.3	155.6
	Reserve Spezfin. mit WE 1	-	-	-
	Reserve Spezfin. mit WE 2	-	-	-
730	Abfallentsorgung	121.4	115.7	115.8
8711	Elektrizitätsversorgung	-	-	-
8721	Gasversorgung	-	-	-
	Reserve Spezialfinanzierung 1	-	-	-
	Reserve Spezialfinanzierung 2	-	-	-
	<b>gebührenfinanzierter Ertrag:</b>	<b>614.7</b>	<b>711.3</b>	<b>717.0</b>
			<b>722.8</b>	<b>726.9</b>
				<b>577.5</b>
				-6.1% / -1.2%
<b>Ertrag total</b>		<b>4'664.7</b>	<b>4'872.5</b>	<b>4'929.6</b>
			<b>5'037.9</b>	<b>5'138.5</b>
				<b>5'087.2</b>
				<b>9.1%</b>
				<b>1.7%</b>
<b>Handlungsspielraum</b>		<b>45.4</b>	<b>102.0</b>	<b>80.7</b>
(allg. Haushalt vor neuen Invest.)				
			<b>101.8</b>	<b>258.3</b>
				<b>279.8</b>
				<b>Mittel:</b>
				<b>144.7</b>

Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach Sachgruppen

Sachgr.	Aufwand nach Sachgruppen:	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Version vom	14.10.22
30	Personalaufwand	668.9	743.3	750.7	754.5	758.3	762.1	13.9%	2.6%
31	Sach-/Betriebsaufwand	610.1	736.6	743.7	750.8	758.1	609.3	-0.1%	0.0%
33	Abschreibungen Verw.vermögen	274.8	273.8	272.8	271.8	131.3	130.3	-52.6%	-13.9%
34	Finanzaufwand	28.4	22.0	22.1	22.1	19.9	15.4	-45.8%	-11.5%
35	Einlagen in Fonds und SF	129.7	129.7	130.3	131.0	131.7	132.3	2.0%	0.4%
36	Transferaufwand	2'633.0	2'625.2	2'688.0	2'763.1	2'838.6	2'913.3	10.6%	2.0%
37	Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-	-	-	-	-
38	ausserordentlicher Aufwand	14.0	14.0	14.1	14.1	14.2	14.3	2.0%	0.4%
39	Interne Verrechnungen	90.4	90.6	90.6	90.6	90.6	90.6	0.2%	0.0%
<b>Ertrag nach Sachgruppen:</b>									
40	Fiskalertrag	3'032.5	3'105.2	3'183.5	3'268.0	3'349.9	3'438.1	13.4%	2.5%
41	Regalien und Konzessionen	37.9	39.7	39.9	40.1	40.3	40.5	6.9%	1.3%
42	Entgelte	699.6	692.2	692.2	692.2	692.2	692.2	-1.1%	-0.2%
43	verschiedene Erträge	4.0	4.0	4.0	4.0	4.1	4.1	2.0%	0.4%
44	Finanzertrag	77.5	76.5	76.9	77.3	77.7	78.0	0.7%	0.1%
45	Entnahmen aus Fonds und SF	111.1	121.8	122.4	123.0	123.6	124.2	11.8%	2.3%
46	Transfereitrag	554.2	563.3	535.6	552.8	566.6	575.6	3.9%	0.8%
47	Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-	-	-	-	-
48	ausserordentlicher Ertrag	30.6	27.2	27.3	27.5	27.6	27.7	-9.3%	-1.9%
49	interne Verrechnungen	90.4	90.6	90.6	90.6	90.6	90.6	0.2%	0.0%

		Wachstumsrate
	total	pro Jahr
	2026	2027
	758.3	762.1
	13.9%	13.9%
	0.1%	2.6%
	609.3	609.3
	-0.1%	0.0%
	130.3	130.3
	-52.6%	-13.9%
	15.4	15.4
	-45.8%	-11.5%
	132.3	132.3
	2.0%	0.4%
	2'838.6	2'913.3
	10.6%	2.0%
	90.6	90.6
	0.2%	0.0%

## Finanzplan 2022 - 2027

**Tabelle 9: Mittelflussrechnung**

Version vom 14.10.22

		Beträge in CHF 1'000						
		2022	2023	2024	2025	2026	2027	Bemerkungen
<b>Mittelzuflüsse (+) und Mittelabflüsse (-)</b>								
1.	Bestand flüssige Mittel per 1.1.	1'464	1'243	0	0	0	0	0 gemäss Hilfstab. Bestände
2.	neues Fremdkapital/flüssige Mittel per 1.1.	0	0	-367	-754	-1'330	-2'184	Endbestand Vorjahr + Veränderung lfd. Jahr
3.	<b>Mittelzu-/abflüsse aus betrieblicher Tätigkeit:</b>		<b>473</b>	<b>361</b>	<b>322</b>	<b>307</b>	<b>433</b>	
4.	davon steuerfinanzierter Haushalt	296	348	314	319	309	283	inkl. Folgekosten neue Investitionen
5.	davon gebührenfinanzierter Haushalt	178	13	8	3	-1	150	Folgekosten u. Einlagen (+) / Entnahmen (-)
6.	<b>Mittelzu-/abflüsse aus Investitionstätigkeit:</b>		<b>-695</b>	<b>-971</b>	<b>-709</b>	<b>-899</b>	<b>-661</b>	<b>-1678</b>
7.	davon steuerfinanzierter Haushalt	-184	-785	-423	-602	-585	-1'358	Investitionen und Sachanl. Finanzvermögen
8.	davon gebührenfinanzierter Haushalt	-511	-186	-286	-297	-76	-320	gemäss Tab. 2, Investitionen
9.	<b>Mittelzu-/abflüsse aus Finanzierungstätigkeit:</b>		<b>0</b>	<b>-1'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-500</b>	<b>-1'000</b>
10.	davon Ergebnis aus Finanzierung	0	-1'000	0	0	-500	-1'000	
11.	davon Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0	gem. Hilfstab. Bestände
12.	davon Aktivzins neuer Bestand flüssige Mittel	0	0	0	0	0	0	0
13.	davon Passivzins neues Fremdkapital	0	0	-11	-26	-53	-99	
14.	Bestand flüssige Mittel per 31.12.	1'243	0	0	0	0	0	
15.	Bestand neues Fremdkapital per 31.12.	-367	-754	-1'330	-2'184	-4'429		

## Finanzplan 2022 - 2027

**Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - Konsolidierter Haushalt**

Version vom 14.10.22

Beträge in CHF 1'000

	Prognoseperiode					
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)</b>						
1.a Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	144	163	142	164	317	335
1.b Ergebnis aus Finanzierung	49	54	55	55	58	63
operatives Ergebnis	193	217	197	219	375	398
1.c ausserordentliches Ergebnis	17	13	13	13	13	13
<b>1.d Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten</b>	<b>210</b>	<b>231</b>	<b>210</b>	<b>232</b>	<b>388</b>	<b>411</b>
<b>2. Investitionen und Finanzanlagen</b>						
2.a steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	184	785	423	602	585	1'358
2.b gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	511	186	286	297	76	320
2.c Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0
<b>3. Finanzierung von Investitionen/Anlagen</b>						
3.a neuer Fremdmittelbedarf	0	367	754	1'330	2'184	4'429
3.b bestehende Schulden	3'500	2'500	2'500	2'500	2'000	1'000
3.c total Fremdmittel kumuiert	3'500	2'867	3'254	3'830	4'184	5'429
<b>4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen</b>						
4.a Abschreibungen	24	40	68	84	119	155
4.b Zinsen gemäss Mittelfluss	0	0	11	26	53	99
4.c Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0
4.d Total Investitionsfolgekosten	24	40	79	110	171	254
4.e Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	210	231	210	232	388	411
<b>4.f Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten</b>	<b>186</b>	<b>191</b>	<b>131</b>	<b>122</b>	<b>217</b>	<b>157</b>
<b>5. Finanzpolitische Reserve (allg. HH)</b>						
5.a Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	186	191	131	122	217	157
5.b Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	0	74	17	12	108	51
5.c Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0
<b>5.d Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>186</b>	<b>117</b>	<b>114</b>	<b>111</b>	<b>109</b>	<b>106</b>
<b>6. Deckung in Steueranlagezehnteln (StAnZ)</b>						
6.a 1 StAnZ	135	139	143	148	152	156
6.b Gesamtergebnis in StAnZ.	1.4	0.8	0.8	0.7	0.7	0.8

## Finanzplan 2022 - 2027

**Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - allgemeiner Haushalt**

Version vom 14.10.22

Beträge in CHF 1'000

	Prognoseperiode					
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)</b>						
1.a Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-7	47	24	43	196	212
1.b Ergebnis aus Finanzierung	36	42	44	45	48	54
operatives Ergebnis	29	89	67	88	245	266
1.c ausserordentliches Ergebnis	17	13	13	13	13	13
<b>1.d Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten</b>	<b>45</b>	<b>102</b>	<b>81</b>	<b>102</b>	<b>258</b>	<b>280</b>
						Beträge in CHF 1'000
<b>2. Investitionen und Finanzanlagen</b>						
2.a steuerfinanzierte Nettoninvestitionen	184	785	423	602	585	1'358
2.b Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0
<b>3. Finanzierung von Investitionen/Anlagen</b>						
3.a neuer Fremdmittelbedarf	0	367	754	1'330	2'184	4'429
3.b bestehende Schulden	3'500	2'500	2'500	2'000	1'000	5'429
3.c total Fremdmittel kumuliert	3'500	2'867	3'254	3'830	4'184	
<b>4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen</b>						
4.a Abschreibungen	16	28	52	64	97	129
4.b Zinsen gemäss Mittelfluss	0	0	11	26	53	99
4.c Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0
4.d Total Investitionsfolgekosten	16	28	64	90	150	228
4.e Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	45	102	81	102	258	280
<b>4.f Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten</b>	<b>29</b>	<b>74</b>	<b>17</b>	<b>12</b>	<b>108</b>	<b>129</b>
<b>5. Finanzpolitische Reserve</b>						
5.a Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	29	74	17	12	108	51
5.b Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	0	74	17	12	108	51
5.c Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0
<b>5.d Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29</b>
						Beträge in CHF 1'000
<b>6. Deckung in Steueranlagezehnteln (StAnZI)</b>						
6.a 1 StAnZI	135	139	143	148	152	146
6.b Gesamtergebnis in StAnZI	0.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - gebührenfinanzierter Haushalt

Version vom 14.10.22

Beträge in CHF 1'000

	Prognoseperiode					Beträge in CHF 1'000
	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)</b>						
1.a Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	151	116	118	121	120	123
1.b Ergebnis aus Finanzierung	13	13	11	10	9	8
operatives Ergebnis	165	129	130	131	130	132
1.c ausserordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0
<b>1.d Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten</b>	<b>165</b>	<b>129</b>	<b>130</b>	<b>131</b>	<b>130</b>	<b>132</b>
<b>2. Investitionen und Finanzanlagen</b>						
2.a gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	511	186	286	297	76	320
2.b gebührenfinanzierte Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0
<b>4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen</b>						
4.a Abschreibungen	8	12	16	20	21	26
4.d Total Investitionsfolgekosten	8	12	16	20	21	26
4.e Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	165	129	130	131	130	132
<b>4.f Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>157</b>	<b>117</b>	<b>114</b>	<b>111</b>	<b>109</b>	<b>713</b>
<b>7. Selbstfinanzierung und SFG</b>						
7.a Selbstfinanzierung gebührenfinanziert	178	13	8	3	-1	150
7.b Selbstfinanzierungsgrad alle Spez.fin.	35%	7%	3%	1%	-2%	350 21%

## Finanzplan 2022 - 2027

Tabelle 11: PLANBILANZ

Version vom  
14.10.22

	Prognoseperiode						Beträge in CHF 1'000
	Basisjahr	2022	2023	2024	2025	2026	2027
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>8'889.0</b>	<b>8'788.0</b>	<b>8'180.9</b>	<b>8'528.2</b>	<b>9'049.0</b>	<b>9'437.3</b>	<b>10'875.0</b>
<b>Finanzvermögen</b>	<b>4'332.1</b>	<b>3'998.7</b>	<b>2'756.0</b>	<b>2'756.0</b>	<b>2'756.0</b>	<b>2'756.0</b>	<b>2'756.0</b>
<i>Veränderung</i>		-333.4	-1'242.7	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Verwaltungsvermögen</b>	<b>4'556.9</b>	<b>4'789.3</b>	<b>5'424.9</b>	<b>5'772.2</b>	<b>6'293.0</b>	<b>6'681.3</b>	<b>8'119.0</b>
<i>Veränderung</i>		232.4	635.6	347.2	520.8	388.3	1'437.7
davon Verwaltungsvermögen aus:							
Allgemeiner Haushalt	3'477.9	3'371.1	3'852.6	3'950.5	4'216.6	4'572.9	5'741.4
Wasserversorgung	141.2	526.3	536.5	634.5	729.2	718.3	878.2
Abwasserentsorgung	243.8	342.4	486.4	637.7	797.7	840.6	949.9
Abfall	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Elektrizität	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Gasversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Kabelfernsehen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Feuerwehr (zweiseitige SF)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>TOTAL PASSIVEN</b>	<b>8'889.0</b>	<b>8'932.5</b>	<b>8'327.5</b>	<b>8'674.7</b>	<b>9'195.5</b>	<b>9'583.9</b>	<b>10'952.5</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>3'637.6</b>	<b>3'507.7</b>	<b>2'850.5</b>	<b>3'212.8</b>	<b>3'764.6</b>	<b>4'093.8</b>	<b>5'314.2</b>
<i>Veränderung</i>		-129.9	-657.2	362.2	551.8	329.2	1'220.3
davon Fremdkapital aus:							
kurzfristiges Fremdkapital	134.3	22.0	22.0	22.0	22.0	22.0	22.0
langfristiges Fremdkapital best.	3'500.0	3'500.0	2'500.0	2'500.0	2'500.0	2'000.0	1'000.0
langfristiges Fremdkapital neu	0.0	0.0	367.1	753.7	1'330.0	2'183.9	4'429.0
<b>Eigenkapital</b>	<b>5'251.4</b>	<b>5'424.7</b>	<b>5'477.0</b>	<b>5'462.0</b>	<b>5'431.0</b>	<b>5'490.1</b>	<b>5'638.3</b>
<i>Veränderung</i>		173.3	52.2	-15.0	-31.0	59.1	148.3
(vgl. Eigenkapitalnachweis!)							

Tabelle 12: EIGENKAPITALNACHWEIS

## Finanzplan 2022 - 2027

**Tabelle 13: FINANZKENNZAHLEN**

Version vom 14.10.22  
Beträge in CHF 1'000

	2017	2018	2019	2020	2021	Mittelwert Basis	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Mittelwert Prognose
<b>GESAMTHAUSHALT (konsolidiert)</b>													
= Nettoverschuldungsquotient (NvQ) (Nettoschulden / Direkte Steuern NP und JP und FA)						-17%	3%	15%	32%	42%	78%	27%	
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)						67%	36%	44%	35%	45%	25%	38%	
= Zinsbelastungsanteil (ZBA) (Nettozinsaufwand / Laufender Ertrag)						0.0%	-0.1%	0.2%	0.5%	0.9%	1.8%	0.6%	
= Bruttoverschuldungsanteil (BVA) (Bruttoschulden / Laufender Ertrag)						77%	60%	67%	78%	83%	109%	79%	
= Investitionsanteil (INA) (Bruttoinvestitionen / Gesamtausgaben)						16%	19%	14%	17%	13%	28%	18%	
= Kapitaldienstanteil (KDA) (Kapitaaldienst / Laufender Ertrag)						7%	7%	8%	8%	6%	8%	7%	
= Nettozuschuld in Franken pro Einwohner (NIEW) (Nettoschuld / mittlere Wohnbevölkerung)						449	85	406	885	1159	2188	731	
= Selbstfinanzierungsanteil (SFA) (Selbstfinanzierung / Laufender Ertrag)						10%	7%	6%	6%	6%	8%	8%	
= Nettozinsbelastungsanteil (NZB) (Finanzaufwand netto / Steuerertrag)						-1.6%	-1.8%	-1.4%	-0.9%	-0.2%	1.1%	-0.7%	
= Massgebliches Eigenkapital pro EW (MEKEW)						1615	1657	1647	1632	1702	1721	1663	
<b>ALLGEMEINER HAUSHALT (steuerfinanziert)</b>													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)						155%	43%	72%	51%	51%	20%	46%	
= Bilanzüberschuss/-fehlbetrag / Dir. Steuern + FA (Bilanzüberschuss/-fehlbetrag / Dir. Steuern + FA)						22%	21%	21%	20%	20%	19%	21%	

Tabelle 13: FINANZKENNZAHLEN

Version vom 14.10.22  
Beträge in CHF 1'000

Tabelle 13: FINANZKENNZAHLEN

Version vom 14.10.22  
Beträge in CHF 1'000

## Finanzplan 2022 - 2027

**Tabelle 13: FINANZKENNZAHLEN**

Version vom  
14.10.22  
Beträge in CHF 1'000

	2017	2018	2019	2020	2021	Mittelwert Basis	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Prognose
<b>SF FEUERWEHR (zweiseitig)</b>													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)													
<b>SF RESERVE SF 1</b>													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)													
<b>SF RESERVE SF 2</b>													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen) *)													
= Kostendeckungsgrad (KDG) (Ertrag ohne Rg.ausgleich / Aufwand ohne Rg.ausgleich)													

\*) Der genäss Formel errechnete SFG wird - gestützt auf die Praxishilfe "Finanzkennzahlen" des Amtes für Gemeinden und Raumordnung des Kantons Bern, Version Januar 2019 - automatisch angepasst, wenn die Nettoinvestitionen minus oder null sind. Ist in so einem Fall die Selbstfinanzierung positiv, wird der SFG auf 100% gesetzt, ist die Selbstfinanzierung negativ, wird der SFG auf -1% gesetzt.

Tabelle 14: AGR-Tabelle (Ergebnisse der Finanzplanung)

Version vom 14.10.22

Indikatoren/Finanzkennzahlen	Einheit	genehmigt		genehmigt		Ergebnisse der Finanzplanung			
		Rechnung 2021	Budget 2022	Budget 2022	Budget 2023	Plan 2024	Plan 2025	Plan 2026	
Bilanzüberschuss/Bilanzfehlbetrag (299)	CHF	604'188.00		633'536	633'536	633'536	633'536	633'536	633'536
Reserven (294)	CHF	107'622.00		107'622	181'924	199'121	210'695	218'889	318'889
Bilanzüberschuss inkl. zusätzliche Abschreibungen (294 + 299)	CHF	711'810.00	-	741'158	815'460	832'658	844'232	952'426	
Jahresergebnis Allgemeiner Haushalt (900)	CHF			29'348	-	-	-	-	
Einlagen in finanzpolitische Reserve (+3894) oder Entnahmen aus finanzpolitischer Reserve (-4894)	CHF			-	74'302	17'198	11'574	108'194	
Jahresergebnis Allgemeiner Haushalt vor Einlagen/Entnahmen finanzpolitische Reserve (900+3894-4894)	CHF	-		29'348	74'302	17'198	11'574	108'194	
Steuerertrag NP (400)	CHF	2'589'570.12		2'658'917	2'735'195	2'811'628	2'894'241	2'974'209	
Steuerertrag JP (401)	CHF	9'412.90		-4'756	-4'756	-4'756	-4'756	-4'756	
Bruttoschulden (200, 201, 206)	CHF			3'500'000	2'867'091	3'253'725	3'830'030	4'183'915	
Nettoinvestitionen Allgemeiner Haushalt	CHF			184'000	785'000	423'000	602'000	585'000	
Bilanzüberschuss inkl. zusätzliche Abschreibungen pro Einwohner	CHF	659.69		677.48	735.31	740.80	741.20	825.33	
Selbstfinanzierungsgrad Allgemeiner Haushalt	%			155.41%	43.09%	72.01%	51.44%	51.07%	
Bilanzüberschussquotient	%			21.94%	21.35%	21.02%	20.35%	19.77%	
Selbstfinanzierungsanteil (Gesamthaushalt)	%			10.18%	7.38%	6.49%	6.34%	5.91%	
Kapitaldienstanteil (Gesamthaushalt)	%			6.99%	6.94%	7.68%	8.13%	6.37%	
Nettoschuld/Einwohner (Gesamthaushalt)	CHF			-448.84	85.24	406.38	885.48	1'159.28	
Massgebliches EK/Einwohner (Gesamthaushalt)	CHF			1'614.70	1'656.70	1'646.76	1'632.13	1'701.59	
Steueranlage Natürliche Personen		1.94			1.94	1.94	1.94	1.94	
Steueranlage Juristische Personen		1.94			1.94	1.94	1.94	1.94	